

## MOSTRA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA SEAGRO – SEMANA ACADÊMICA DE AGRONOMIA

### UNIDADE CENTRAL DE EDUCAÇÃO FAI FACULDADES - UCEFF CENTRO UNIVERSITÁRIO FAI

#### GESTÃO DE ORÇAMENTOS E PESSOAS NA CONSTRUÇÃO CIVIL

<sup>1</sup>Fabricio Ananias Boll

<sup>2</sup>Givanildo Martins de Quadros

<sup>2</sup>Caroline Maiza Dapper

<sup>1</sup> Acadêmico de Engenharia Civil da UCEFF, Itapiranga/SC. E-mail: fabricio.a.boll@gmail.com.

<sup>2</sup> Docente do Centro Universitário FAI, Itapiranga/SC. E-mail: givanildo@uceff.edu.br

**Grande área do conhecimento:** Engenharias

**Modalidade:** Apresentação oral (BANNER)

**INTRODUÇÃO:** O acirramento da competitividade exige dos escritórios de engenharia maior eficiência na gestão de seus métodos, e como parte integrante do sistema, buscam cumprir seu papel junto à sociedade. Esta busca pela melhoria na aplicação dos recursos, induz os responsáveis técnicos pela gestão empresarial e também orçamental a avaliarem suas decisões embasadas em informações consistentes. **OBJETIVO:** O objetivo deste trabalho foi realizar uma pesquisa pratico-teórica com ênfase a importância do orçamento e gestão de pessoas no setor da construção civil. **MÉTODOS:** Realizou-se o acompanhamento de 40 projetos de execução e analisou-se os principais aspectos de satisfação técnicas e financeiras dos empreendimentos, cruzando os dados do orçamento realizado em comparação com as planilhas de custos após término das obras. **RESULTADOS:** Realizado no tempo de estudo algo aproximado de 40 projetos de execução percebeu-se que há falhas em certos pontos do orçamento elaborados pelos responsáveis técnicos e suas equipes, os quais não eram acompanhados de uma atualização ou readequação dos itens orçados ou dos valores defasados. Como exemplo pode-se citar, como horas máquinas não previstas, movimentação de terra e drenagem. Dos 40 projetos elaborados, 30 projetos o impacto orçamentário foi reduzido com previsões futuras de possíveis alterações. Cinco projetos foram projetos de ampliações, sempre a pior situação para se colocar no orçamento, para que na hora da execução o cliente estivesse ciente de como se daria a reforma e, outros 5 projetos foram os que se obteve imprevistos como sistema de tratamento de esgoto, fundos da residência cercado por muros sem acesso para instalação piscina e passagem para dos material de construção Das obras executadas, 80% obtiveram sucesso com uma planilha de etapas a serem executadas, lista de especificações de tarefas e horários. 20% das obras que estavam em andamento, foi necessário intervir em técnicas construtivas duvidosas por parte de executores, que, por falta de instruções. **CONSIDERAÇÕES FINAIS:** O atual cenário, exige dos profissionais, respostas rápidas e eficazes. A identificação antecipada de problemas, orçamentos detalhados, dão mais clareza ao construtor e ao cliente. Por isso o Orçamento e a gestão de obras são considerados importantes instrumentos para o andamento das etapas se tornarem satisfatórias. O planejamento é a base para toda organização, que deve elaborar seu orçamento e planejar o seu futuro. Não pretendemos com esse trabalho afirmar que o orçamento eliminará todas as dificuldades das empresas, mas certamente permitirá ao gestor visualizar antecipadamente possíveis problemas, tendo assim tempo hábil para solucioná-los.

**Palavras-chave:** Gestão. Gerenciamento. Planejamento.